

# Formandens beretning 2025

Kære aktionærer,

Jeg vil først gerne byde velkommen til alle her i Nuuk og ikke mindst til jer, der ser med via livestream.

Selvom starten af 2025 har været ganske turbulent i Grønland, affødt af den amerikanske præsidents gentagne udtalelser om Grønland, så er fokus i dag på året 2024, men vilkårene i Grønland i 2025 vil jeg naturligvis også berøre.

Men først 2024 og det er naturligvis med stor tilfredshed, at banken kan præsentere en ganske stærk årsrapport. Jeg vil som vanligt kommentere på den økonomiske udvikling i og udenfor banken i 2024 og, som nævnt, også kigge lidt frem.

Hvis vi ser helt tilbage til 2023 var året et år, hvor vi opnåede et rekordresultat, og i 2024 er niveauet igen højt, hvor resultatet lød på 245,7 millioner kroner før skat mod 244,6 millioner kroner i 2023.

Ved årets start havde Grønlandsbanken en forventning om et overskud før skat i intervallet kr. 180-230 mio.

GrønlandsBANKENS bestyrelse anser resultatet som tilfredsstillende. Bankdirektør Martin Kviesgaard vil senere gennemgå bankens årsrapport mere detaljeret.

Det grønlandske samfund har gennem flere år været påvirket af den globale usikkerhed, internationale spændinger og økonomiske kriser, men økonomien i Grønland har alligevel i flere år stået relativt stærkt.

Ser vi isoleret på 2024 må vi konstatere at Grønland og Grønlandsbanken har været påvirket af den økonomiske virkelighed i vores omverden. Det relativt høje renteniveau i 2024 og en lidt højere inflation har taget toppen af investeringslysten.

En række faktorer har påvirket den økonomiske udvikling i 2024 og vil også påvirke i 2025.

I 2024 afsluttedes byggeriet af lufthavnen i Nuuk og dermed er BNP-effekten fra de store anlægsinvesteringer toppet. BNP forventes kun at være steget marginalt i 2024 og 2025 vil også være med lav eller ingen vækst.

Det er dog ikke isoleret set bekymrende, da det i sagens natur skal give et fald i BNP, når så store anlægsinvesteringer afsluttes, ligesom de løftede BNP i årene før. De store anlægsbyggerier er derudover primært sket med udenlandsk arbejdskraft og dermed er effekten lokalt i Grønland beskeden.

Boligmarkedet i Grønland har i 2023 og 2024 været påvirket negativt af det høje renteniveau. Samtidig har der været et ekstraordinært stort udbud af nybyggede boliger, mens efterspørgslen har været stort set uændret. Det har medført at købere har søgt mod mindre boliger og

liggetiden i Nuuk er øget. Priserne er trykket en smule, hvor vi i dag ser priser, der svarer til niveauet for 2021.

Medvirkende til udviklingen i borgernes og også boligkøbernes købekraft er udviklingen i inflationen i Grønland. KNI's lange energiaftaler på olie og Grønlands vandkraft har hjulpet på husholdningernes økonomi. Prisstigningerne har været moderate, hvor de var ganske betydelige i Danmark. Omvendt må vi forvente en vis tilpasning også i 2025, hvor der til gengæld kan være en positiv effekt fra faldende renter og lidt forbedret købekraft fra overenskomster. I Grønlandsbanken vurderer vi at udbuddet af nye private boliger vil falde og dermed må en normalisering af udbud og efterspørgsel på boligmarkedet efterhånden indfinde sig.

En afgørende faktor i Grønlands økonomi er fiskeriet, hvor eksportværdien er faldet i 2024.

Rejekvoterne er nedadgående og priserne har været vigende. Faldende priser og reduktionen af rejekvoten har haft og vil fortsat i 2025 have konsekvenser for den grønlandske økonomi. Selvom kvotefleksibilitet giver mulighed for at overføre ubrugte kvoter til 2025 og dermed delvist afbøde nogle af de økonomiske konsekvenser, er det kun en kortsigtet effekt.

I særligt hellefisk-fiskeriet oplever erhvervet en overbeskæftigelse i forhold til den økonomiske bæredygtighed og samtidig med kvoter over et bæredygtigt niveau. En effektivisering i denne del af fiskeriet er vigtig for at opretholde en tilstrækkelig indtjening og samtidig er det væsentligt når der er mangel på arbejdskraft i andre brancher.

I 2024 blev en ny fiskerilov vedtaget. Det var afslutningen på en lang og følelsesladet proces, hvor loven blev kritiseret fra flere sider. Selvom vi er enige i dele af kritikken, ser vi også store positive aspekter ved den nye fiskerilov. Væsentligst så giver den grundlag for et bæredygtigt fiskeri ved at indføre IOK i det kystnære hellefiskeri. Det kan give økonomisk tryghed for ældre fiskere på vej på pension, give udviklingsmuligheder for unge dygtige fiskere og øge effektiviteten i fiskeriet.

Med fald i fiskeriets bidrag til økonomien viser det sårbarheden i den samlede økonomi og behovet for flere økonomiske søjler.

Lufthavnsinvesteringerne er en kraftig investering i netop at skabe andre erhvervs muligheder i Grønland. Den 28. november åbnede den nye atlantlufthavn i Nuuk. Nu venter vi spændt på Ilulissat og Qaqortoq, men vi kan se tegningen til, at det kan være afgørende for at løfte turismen til en endnu vigtigere søjle i den grønlandske økonomi.

Turismen var i vækst i 2024. 2025 ser også positiv ud og med nye ruter til Nuuk så er det et klart signal om at erhvervet kan udvikles yderligere de kommende år. Her bliver det vigtigt at der sker udvidelse af hotelkapaciteten og forskellige oplevelsestilbud. Hertil er det godt at se at der fra politisk hold er bred forståelse for at turismen udvikles bæredygtigt; både miljømæssigt, socialt og kulturelt.

Det betyder også at væksten i turismen skal skabe værdi i Grønland og også af befolkningen opleves som noget der bidrager til samfundets udvikling og ikke som noget man kun er tilskuer til. Derfor bliver det særligt vigtigt, hvis turismen kan udvides til flere dele af Grønland og

med involvering af mange flere lokalt ansatte medarbejdere. I kombination med en bredere sæson og andre erhvervsmuligheder vil det gøre det muligt.

Den nye turismelov forsøger at fremme den lokale udvikling af turismen ved bl.a. at sætte krav om lokalt ejerskab. Grønlandsbanken har forståelse for intentionen med loven, men vi ser det også som nødvendigt, at der kommer øgede udenlandske investeringer, hvis turisme skal stå for en væsentlig del af betalingen for de nye lufthavne. At gøre Grønland attraktivt for udenlandske investeringer og øge samarbejdet i værdikæden er dermed vigtigt.

I Grønlandsbanken ønsker vi at hjælpe udviklingen godt igang og har netop annonceret et nyt produkt med Vækstkapital. Det er ansvarlig kapital, som både er billig og vil styrke netop de mindre aktørers kapitalgrundlag ved nye investeringer. Vi tror på at det er et kraftigt og værdiskabende initiativ og vi håber vi kommer til at bidrage til flere investeringer og meget gerne mange steder i Grønland.

Grønlands geologi har længe været anerkendt som strategisk vigtig på verdensplan og som de fleste har bemærket, så er der øget interesse fra EU og USA. I 2024 indgik Naalakkersuisut og EU derfor et strategisk partnerskab med fokus på kritiske råstoffer. Grønland kan med andre ord spille en vigtig rolle som leverandør til den globale forsyningskæde med mulighed for økonomisk vækst og udvikling. Det kræver en målrettet indsats med at tiltrække nødvendige udenlandske investeringer, hvis dette potentiale skal realiseres.

På trods af interessen oplever Grønland en begrænset aktivitet og ved udgangen af 2024 er der kun ét aktivt mineralprojekt.

Usikkerhed om rammerne i Grønland, har tidligere skabt bekymringer blandt investorer og kan fortsat påvirke Grønlands attraktivitet som investeringsland. Grønland bør tilbyde en kombination af pålidelige rammevilkår, effektiv administration og en klar politisk strategi, der viser stabilitet, konkurrenceevne og ambitioner.

Vi kan ikke tale om investeringer og erhvervsudvikling uden at berøre bæredygtighed.

I GrønlandsBANKEN insisterer vi på betydningen af, at økonomisk fremgang skal gå hånd i hånd med bæredygtighed. Dette ligger i vores fundamentet for hele vores måde at tænke forretning. I banken er der bl.a. lagt stor energi i arbejdet med DGNB-certificering af byggeri og ikke mindst er der lagt en betydelig indsats for at uddanne personalet i bæredygtighed, for at give bankens kunder den bedst mulige rådgivning. Man kan læse mere om vores bæredygtighedsarbejde i "Redegørelsen om GrønlandsBANKENs samfundsansvar 2024" på vores hjemmeside.

Jeg skal naturligvis også kort vende bankens økonomiske resultater. GrønlandsBANKEN opnåede i 2024, som nævnt, et resultat på 245,7 mio. kr. før skat, hvilket er på niveau med de senest opjusterede forventninger. Det gode resultat skyldes bl.a. fortsat vækst i udlån. Udlånet er vokset med 218 mio. kr. i 2024 og udgør nu godt 5 mia. kr., hvilket er det højeste niveau i bankens historie. Det samme gælder indlån der udgør 7,1 mia. kroner

Men ellers må vi også sige at det høje renteniveau i 2023 og 2024 er den primære forklaring på det ekstraordinært høje resultat i begge år. Renten i centralbankerne er nu for alvor på vej ned og det vil også betyde at vi ikke kommer til at se samme indtjeningsniveau i de

kommende år. Omvendt vil det være gunstigt for mange kunder og givet øge lysten til at investere uanset om det er privates boligkøb eller virksomheder der investerer i udvikling.

Bankens aktionærer har ud over interesse i bankens indtjening og udvikling generelt, naturligvis også interesse i bankens udbytte-udlodning. GrønlandsBANKEN har som mål at have et kapitalgrundlag, som er tilpasset bankens forventede drifts- og balanceudvikling. Dermed er det hensigten at udlodde den overskydende kapital som udbytte. I det banken i 2024 har haft en ekstraordinær høj indtjening og forventningen til vækst er moderat i 2025 giver det mulighed for et højt udbytte og bestyrelsen har derfor foreslået at udbyttet fastsættes til 100 kr. pr. aktie. Dette forslag skal bl.a. ses i lyset af at kapitalprocenten er på 26,9 og kernekapitalprocenten på 25,1, hvilket er over det langsigtede mål på 24.

Martin Kviesgaard vil efter min beretning komme nærmere ind på, hvorfor vi alligevel foreslår at banken er over vores langsigtede mål for kernekapital. Han vil også komme ind på, hvorfor banken anvender udbytte og ikke aktietilbagekøb, som redskab til at skabe likviditet til aktionærerne.

Ser vi lidt fremad forventer vi, som nævnt, en moderat økonomisk udvikling i 2025, hvor renten forventes at falde. Samtidig er der den sædvanlige usikkerhed om kursreguleringer af bankens værdipapirer og usikkerhed om nedskrivningsniveau. Banken forventer herefter et resultat før skat i 2025 på mellem 150 og 185 mio. kr.

Jeg skal kort gøre opmærksom på vederlagspolitikken, som fastlægger de overordnede rammer for aflønning af bestyrelsen, direktionen, væsentlige risikotagere og bankens øvrige medarbejdere. Denne politik sikrer, at vores aflønning er i overensstemmelse med bankens værdier og strategiske mål, og at vi kan tiltrække og fastholde de bedste talenter i branchen.

I løbet af 2024 bestod Grønlandsbankens direktion af bankdirektør Martin Kviesgaard. Ifølge Lov om Finansiell Virksomhed skal formandens beretning indeholde en redegørelse for direktionens aflønning. Aflønningen udgjorde 4,214 mio. kroner mod 4,08 mio. kroner i 2023. Løn-pakken inkluderer løn, pension, feriefrirejse, fri bil, telefon og internet i overensstemmelse med gældende regler i Grønland. Direktionens pension udgøres af en fast procentsats på 24 % af den faste løn og hvortil kommer en ydelsesbaseret pensionsordning. Begge dele er inkluderet i den nævnte aflønning. Den ydelsesbaserede pensionsordning kan kun udbetales under visse betingelser og hvis direktøren forbliver ansat i en årrække.

Pensionen til direktionen, der oparbejdes i perioden 2016-2028, kan i alt udgøre 0-24 måneders løn og består af 50 % aktier og 50 % kontant udbetaling. Der er indarbejdet en claw back klausul i aftalen, samt at aftalen kan bortfalde i særlige situationer. Der er derudover ikke variable lønelementer i direktionens vederlag. Aflønningen af direktionen forventes løbende justeret i takt med den almindelige lønudvikling.

I henhold til lov om finansiell virksomhed skal bestyrelsesformanden redegøre for aflønningen af virksomhedens bestyrelse. Bestyrelsesvederlaget fordeles som følger: Formandens honorar er på 300.000 kr., næstformanden modtager 225.000 kr., og et bestyrelsesmedlem modtager 150.000 kr. Desuden er der fastsat vederlag for udvalgsmedlemmerne: Revisionsudvalgsformand 60.000 kr., næstformand 45.000 kr., og medlem 30.000 kr. Risikoudvalgsformand 60.000 kr., næstformand 45.000 kr., og medlem 30.000 kr. Alle medlemmer af

nomineringsudvalg og vederlagsudvalg modtager hver 12.000 kr. Aflønningen foreslås at fortsætte uændret i 2025.

Jeg vil også gerne her til sidst nævne at banken p.t. arbejder med at opdatere viden om kundernes forhold i banken. Det er et krav i hvidvasklovgivningen som både vi og bankens kunder skal overholde. Vi ved at det har været en udfordring og besværligt for mange kunder at levere den nødvendige dokumentation. Samtidig har det virket uforståeligt, ikke mindst når man har været kunde i banken i årtier og så pludselig bliver opkrævet oplysninger. I Grønlandsbanken er vi forpligtet til at bekæmpe hvidvask og sikre overholdelse af etiske standarder. Vi er forpligtede til det via lovgivningen og samtidig ligger det i bankens "Politik for sund virksomhedskultur", der fastlægger klare principper for god ledelse og etisk ansvar. Vi håber derfor også på forståelse hos vores mange kunder, når vi henvender os om nødvendige oplysninger.

Jeg skal også nævne at banken har en whistleblower-ordning, som der kan læses om på vores hjemmeside, ligesom man kan finde information om, hvordan vi forholder os til "Anbefalinger for god selskabsledelse".

Der er ingen tvivl om, at 2025 bliver et interessant og til dels et udfordrende år. Udfordringerne i vores omverden kommer både tæt på og omhandler nu også Grønland, som et centralt emne.

Der er heller ingen tvivl om at et kommende Naalakkersuisut vil få mange svære emner at forholde sig til, med Grønland i en forstærket international rolle. Omvendt rummer fremtiden også mange positive aspekter og muligheder og ikke mindst vil udvikling sammen med omverdenen være oplagt og her giver nye lufthavne en konkret mulighed for at komme tættere på. Den store interesse og mængde af turister rummer muligheder og til dels også udfordringer, men håndteret rigtigt, anser Grønlandsbanken det som en vigtig økonomisk søjle for fremtiden.

I GrønlandsBANKEN vil vi arbejde for at udnytte de muligheder, vi ser og altid med et fast greb om vores vision om at være til gavn for Grønland og naturligvis for vores kunder og aktionærer.

Før jeg afslutter bestyrelsens beretning, vil jeg gerne takke bankens mange kunder for at vælge os som deres finansielle partner, samt takke vores forretningsforbindelser og aktionærer for et godt samarbejde det forgangne år. Jeg vil også endnu engang gerne takke bankens medarbejdere for deres store indsats i 2024.

I henhold til vedtægternes § 15 afgår jeg selv fra bestyrelsen. Ellen Dalsgaard Zdravkovic udtrådte i november 2024 i forbindelse med ansættelse i anden virksomhed. Lars Holst afgik, som tidligere nævnt, desværre ved døden i januar 2025. Bestyrelsen foreslår genvalg af Gunnar í Liða og nyvalg af Pia Werner Alexandersen og Gert Rinaldo Jonassen for en toårig periode.

Beskrivelse af kandidaternes baggrund samt kriterier, der lægges til grund for rekruttering til bankens bestyrelse, fremgår af bilag til dagsordenens punkt 7.

Tak for jeres opmærksomhed!